

# FORUM İSTANBUL 2016



YARININ KURULMASI-HEDEF  
MARCHING TOWARDS 2023

5 MAYIS 2016

## OTURUM / SESSION

### DÖNÜŞÜMÜN YENİ ADI: “ENDÜSTRİ 4.0” - VASATIN ÖTESİ

*THE NEW WORD FOR TRANSFORMATION: THE FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION - BEYOND THE MEDIOCRE*



#### Moderatör: Osman ULAGAY

*Köşe Yazarı  
Columnist*

1943 yılında İstanbul’da doğan Osman Ulagay, Robert Kolej lisesinden ve Robert Kolej Yüksek Okulu ekonomi bölümünden mezun oldu. Daha sonra Manchester Üniversitesi’nde siyasal bilimler dalında Master derecesini aldı.

Özel sektörde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, part – time olarak başladığı gazetecilikte karar kıldı ve 1981 yılında Cumhuriyet Gazetesi’nde ekonomik editörü olarak göreve başladı. 1992 yılına kadar ekonomi editörü ve yazar olarak Cumhuriyet’te çalışan Ulagay daha sonra ekonomi yorumcusu ve köşe yazarı olarak Sabah(1992-93) ve Milliyet (1993-2010) gazetelerinde görev yaptı. 2010’da kendi isteğiyle Milliyet’ten ayrılan Ulagay halen Dünya Gazetesi’nde yazıyor. Ulagay’ın Türkiye’deki ve dünyadaki gelişmeleri irdeleyen 15 kitabı yayınlanmış bulunuyor.

## English

*Osman Ulagay has a B.A. in Economics from Robert College School of Business Administration & Economics, in Istanbul and an M.A. in Government from the University of Manchester. Ulagay took interest in journalism after working for private companies in different industries and his first full time job in journalism was with the daily Cumhuriyet in Istanbul, as business editor. After 11 years with Cumhuriyet(1981-92) Ulagay worked for the daily Sabah(1992-93) and for the daily Milliyet(1993-2010) as economic commentator and columnist. He is now writing a weekly column for the financial daily Dünya. Ulagay has published 15 books on the political economy of Turkey and on various aspects of globalization. Ulagay has attended the World Economic Forum annual meetings in Davos regularly since 1998 and is a member of WEF Medial Leaders Council.*

## Ahmet DÖRDÜNCÜ

*Akkök Holding, İcra Kurulu Başkanı  
CEO, Akkök Holding*

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, sonrasında Mannheim ve Hannover Üniversiteleri'nde lisansüstü çalışmalar yapmıştır. İş hayatına, Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevlerde yer almıştır. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev yapmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı'nı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö.



Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Ulusal İnovasyon Girişimi'nin Kurucu üyelerindedir. İngilizce, Almanca, Portekizce ve İspanyolca bilen Dördüncü, SAF GYO, Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

### English

*Ahmet C. Dördüncü who was born in Istanbul in 1953 graduated from Business Administration Department in Çukurova University and then, did postgraduate studies in Mannheim and Hannover Universities. Ahmet C. Dördüncü, who started his career in Claas OHG firm, continued his career in Mercedes Benz A.Ş. in Turkey between 1984 and 1987. He joined into Sabancı Group in 1987 and he took charge in Kordsa A.Ş. until 1998 in various duties. He worked as General Manager/President in DUSA South America and then DUSA North America in 1998. Following the duty of Presidency of Strategic Planning and Business Development Group in H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. in 2004, he carried out Chief Executor Officer Duty in H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. between 2005 and 2010. Ahmet C. Dördüncü who has been Akkök Holding Executive Committee Member and Chief Executive Officer since January 2013. He is one of the Founding Members of National Innovation Entrepreneur. Dördüncü, knows English, German, Portuguese and Spanish. He is board chairman of SAF GYO and Gizem Frit, as well as serves on the Executive Board of several Akkök Holding companies. Dördüncü is also the Board Member of International Paper, Coca-Cola, Anadolu Efes and Anadolu Isuzu.*



## İhsan NECİPOĞLU

*Dow Türkiye ve Orta Asya Cumhuriyetleri Başkanı  
President, Dow Turkey and Central Asia*

İhsan Necipoğlu, fiziksel, malzeme, polimer ve biyolojik bilimler alanlarında yenilikçi çözümler geliştirmeye odaklanmış global bir teknoloji şirketi olan Dow'ın Türkiye ve Orta Asya Cumhuriyetleri Başkanı ve Orta Doğu, Kuzey Afrika, Türkiye ve Hindistan Liderlik Ekibi'nin bir üyesidir.

Necipoğlu şu anki görevinde, ticari ve fonksiyonel ekiplerle işbirliği içinde şirketin bölgedeki stratejisini belirleyip yönlendirmekle sorumludur.

Meslek hayatına Ocak 1982'de Shell Türkiye'de Satış Mühendisi olarak başlayan İhsan Necipoğlu, Dow bünyesine 1983'te İstanbul'da Plastik İş Kolu Saha Satış Sorumlusu olarak katıldı. Necipoğlu, Dow'daki 30 yılı aşkın kariyeri süresince yurt içinde ve yurt dışında, satış ve ticari yönetim kademelerinde giderek artan sorumluluklar üstlendi.

İhsan Necipoğlu, Ocak 2012 tarihinde mevcut görevine atanmadan önce, Orta Doğu ve Afrika ve Hindistan ve Doğu Avrupa bölgelerinin Styrenix ve Performans Kimyasalları Satış Direktörü ve Türkiye Ülke Müdürü olarak görev yapmaktaydı. Necipoğlu, Dow'ın 2008 yılında Rohm and Haas Türkiye'yi satın alması sürecinde Türkiye Ülke Müdürü olarak görev yaptı. 2011 yılında, Dow Europe GmbH ve Türk akrilik fiber üreticisi Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. arasında bir ortak girişim anlaşmasının imzalanmasına ön ayak olarak karbon fiber ve türevlerinin üretimi ve satışıyla iştigal eden DowAksa JV şirketinin kurulmasında rol oynadı. Necipoğlu aynı yıl, çalışan gelişimine katkı konusunda göstermiş olduğu üstün performansı nedeniyle ekibi tarafından Dow'ın Genesis Ödülü'ne aday gösterildi ve üst yönetimin seçimiyle Dow'ın çalışan gelişimine katkı sağlayan en başarılı 20 küresel liderinden biri seçilerek bu ödüle layık görüldü.

University of Manchester'da Polimer Bilim ve Teknolojisi üzerine lisans eğitimini tamamladıktan sonra Sheffield University'de Polimer Bilimi üzerine teknoloji yüksek lisansını tamamlamıştır.

İhsan Necipoğlu Amerikan Şirketler Derneği (Amcham Türkiye/ABFT), YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) yönetim kurulu üyesidir. İhsan Necipoğlu aşağıda belirtilen pek çok önemli zirve ve oturumda konuşmacı olarak yer almıştır.

- Financial Times Türkiye Zirvesi 2015
- Genç Türkiye Zirvesi 2015
- Yönetim Zirvesi 2014
- ITA - Uluslararası Katran Derneği Konferansı 2014
- SOCAR OGPC - Petrol, Gaz Arıtma ve Petrokimya Forumu 2013
- Dünya Kimya Kongresi 2013
- Stadyum Tasarımı ve Gelişmeleri Zirvesi 2013
- TÜSİAD, Türkiye Sanayisi ve Sektörel Yaklaşımlar Semineri 2012

*Ihsan Necipoglu is the General Manager of Dow Turkey and Central Asian Republics and Member of Middle East, North Africa, Turkey and India Leadership Team in Dow, a global technology company focused on developing innovative solutions at the intersections of the physical, materials, polymer and biological sciences.*

*In his role, Mr. Necipoglu is responsible for defining and driving the strategy of the geography, collaborating with the commercial and functional teams.*

*Necipoglu started his career as a Sales Engineer in Shell Company in Turkey on Jan 1982 and joined Dow Turkey in 1983 as a Sales Manager in the Plastics business. He held a variety of assignments, both domestic and international in the company's Business and Geographical organizations over his 30+ years of career.*

*Prior to being appointed to his existing role in January 2012, Ihsan Necipoglu was Sales Director of Styrenix and Performance Materials of MEA & India & Eastern Europe regions and added responsibility for the Turkey's Country Management. In 2008, Necipoglu served for as Turkey's Country Manager in Dow's acquisition of Rohm and Haas in Turkey. In 2011, Necipoglu facilitated Dow Europe GmbH's signing the joint venture agreement with Turkish acrylic fiber producer Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.S. to manufacture and commercialize carbon fiber and derivatives under the name of DowAksa JV. The same year, he won the prestigious Genesis Award for excellence in people development given for top 20 global people leaders in Dow, nominated by employees and selected by Dow executive leadership.*

*He holds a BSc in Chemistry, Polymer for Science & Technology from University of Manchester and MSc in Polymers for Advance Technologies in University of Sheffield, UK.*

*Mr. Necipoglu is the Board Member of Amcham Turkey/ABFT (The American Business Forum in Turkey), YASED (International Investors Association) and TKSD (Turkish Chemical Manufacturers Association).*

*Ihsan Necipoğlu has joined many important summits and conferences as a spokesperson;*

- *Financial Times Turkey Summit 2015*
- *Young Turkey Summit 2015*
- *Management Summit 2014*
- *ITA – International Tar Association Conference 2014*
- *SOCAR OGPC - Oil, Gas Processing and Petrochemicals Forum 2013*
- *World Chemistry Congress 2013*
- *The Stadium Business Design & Development Summit 2013*
- *Turkish Industry & Business Association, Turkish Industry And Sectoral Approaches Seminar 2012*

## Çağlar TARGOTAY

*The Boston Consulting Group, Proje Yöneticisi  
Project Leader, The Boston Consulting Group*

Çağlar Targotay, The Boston Consulting Group İstanbul ofisine 2012 yılında danışman olarak katılmıştır ve halen Proje Yöneticisi olarak görev yapmaktadır. Daha önce bir başka danışmanlık firmasının İstanbul ofisinde 4 sene boyunca finansal denetim ve danışmanlık alanında çalışmıştır. Sanayi ve perakende sektörlerinde uzmanlığı bulunan Targotay, kurumsal strateji ve stratejik dönüşüm konularına odaklanmaktadır. Targotay, SDA Bocconi'den MBA, Bilkent Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans derecelerine sahiptir.



English

*Çağlar Targotay joined The Boston Consulting Group as Consultant in 2012 and currently works as Project Leader in the Istanbul office. Previously, he worked at another leading consultancy as a financial advisor. Çağlar is the core member of BCG's Industrial Goods practice area and has extensive project experience on technology management, corporate strategy development and strategic transformation topics. Targotay received his MBA from SDA Bocconi, Milan and BSc degree in Management from Bilkent University, Ankara with high honors.*



## Kaan TERZIOĞLU

*Turkcell, Genel Müdür  
CEO, Turkcell*

Kaan Terzioğlu, 1 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Turkcell Genel Müdürü olarak göreve başlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1990 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Bağımsız Denetim Uzmanı ve Mali Müşavir olarak başlayan Terzioğlu, 1992 yılında Arthur Andersen ABD'de Bilişim Stratejileri ve Güvenliği Uzmanı, 1994 yılında ise Arthur Andersen Belçika'da Bilgi Yönetimi ve Dijital Strateji Hizmetleri Lideri, 1998 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Danışmanlık Hizmetleri Türkiye Operasyonları Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır.

1999-2012 yılları arasında Cisco Systems Brüksel ofisinde sırasıyla, EMEA Bölgesi e-ticaret Strateji Takım Lideri, EMEA Bölgesi İleri Teknoloji Satış Direktörü, Teknoloji Pazarlama Organizasyonu Yönetici Direktör EMEA ve Orta ve Doğu Avrupa Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir.



Terzioğlu, 3 Nisan 2012 -1 Nisan 2015 tarihleri arasında Akbank, Aksigorta A.Ş. Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ve Carrefoursa A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

Aynı zamanda GSMA (GSM Association) ve SAMENA Telecommunications Council Yönetim Kurulu üyesi olan Kaan Terzioğlu, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olmuştur.

## English

*Kaan Terzioğlu was appointed Turkcell’s Chief Executive Officer on April 1 2015. He began his professional life in 1990 as an Independent Auditor and CPA at Arthur Andersen Turkey.*

*In 1992, Mr. Terzioğlu joined Arthur Andersen USA as the IT Strategies and Security Specialist, and in 1994, began working at Arthur Andersen Belgium as the Leader of Information Management and Digital Strategy Services. In 1998, he was appointed Vice President of Consultancy Services Turkey Operations.*

*Between 1999 and 2012, he served as the Team Leader of E-Commerce Strategies for the EMEA region, Sales Director of Advanced Technologies for the EMEA region, Managing Director of Technology Marketing Organization for the EMEA region, and Vice President of Central and Eastern Europe at the Cisco Systems Brussels branch, respectively.*

*Between April 3, 2012 and April 1 2015, Mr. Terzioğlu was a Member of the Board of Directors at Akbank, Aksigorta A.Ş., Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. and Carrefoursa A.Ş. Kaan Terzioğlu graduated from the Department of Business Administration at Boğaziçi University.*

*Mr Terzioglu is also a member of the Board of GSMA (GSM Association) ve SAMENA Telecommunications Council.*

## Sabri YİĞİT

*Digicom Grup, Yönetim Kurulu Başkanı  
Chairman, Digicom Group*

Digicom Grup Yönetim Kurulu Başkanı Sabri Yiğit, 1960 yılında Kars’da doğdu. Tüm eğitim hayatı boyunca başarılı bir performans sergileyen Yiğit, yüksek öğrenimini 1983 yılında Türkiye’nin en prestijli okullarından biri olan Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünde tamamladı. Aynı dönemde Bilim & Matematik yarışmalarında derecelere girerek çok sayıda ödül kazandı. Eğitim hayatını ‘Onur Öğrencisi’ olarak tamamladıktan sonra, iş hayatına ilk adımını attı.



Sabri Yiğit, çok genç yaşlardan itibaren teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri yakından takip etti. Yiğit, 1994 yılında Türkiye’de tüketici elektroniği sektörünün öncü şirketi olan Digicom’u kurdu. Kurulduğu günden bu yana Digicom Grup Şirketlerini büyük bir başarıyla sürekli olarak büyüttü.

Digicom ilk günden bu yana, Pioneer, LG, Roadstar, Frigidaire/Electrolux, Hitachi ve Sansui gibi sektörün öncüsü konumundaki uluslar arası markaların Türkiye ve Bulgaristan distribütörlüğünü yaptı. Digicom teknoloji alanında bugün halen Pioneer, Pioneer Dj, Roadstar ve Sharp markalarının Türkiye ve Bulgaristan distribütörlüğünü üstlenmektedir ve Conti elektrikli küçük ev aletleri marka sahibidir.

Digicom Grup çatısı altında çeşitli sektörlerde birçok farklı şirket bulunmaktadır. Parex markasıyla temizlik malzemeleri ve hızlı tüketim ürünleri sektöründe faaliyet gösteren Provel Tüketim Ürünleri; yooistanbul, Starlife Silivri, Starlife Güzelce, Starlife Göktürk ve tarihi Sandoz Yalısı restorasyonu projeleriyle gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren Say Yapı Teknoloji; inşaat malzemeleri, temizlik, boya ve badana fırçaları sektöründe üretim yapan Yapaş Yapı Ürünleri; çöp torbaları, ambalaj ve hızlı tüketim ürünleri sektöründe üretim ve ihracat yapan Ekomis Tüketim Ürünleri; radyoloji sektöründe hizmet veren ve Carestream ve Villa Medikal Sistemler markalarının temsilciliğini üstlenen Digicom Sağlık Ürünleri; finans sektöründe faaliyet gösteren Çözüm Finans Faktoring bulunmaktadır.

En büyük tutkusu golf ve kayak sporları olan Sabri Yiğit; Türk –Amerikan İşadamları Derneği, İstanbul Golf Kulübü, Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi ve de Kars-Ardahan-Iğdır Vakfı Yönetim Kurulu Başkanıdır. Bulunduğu her sektörde öncü konumunda olan bir iş adamı olarak, sürdürülebilir dünya ve ekolojik denge konularına büyük önem vermektedir ve bu ilkeler doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmektedir.

Sabri Yiğit, Chairman of the Digicom Group, was born in 1960 in Kars. He had a successful performance in his all education life and he graduated from one of the most prestigious university in Turkey, METU (Middle East Technical University) in Ankara in 1983. He studied Economics in universtiy, also he has taken a lot of awards for being winner a lot of maths&science competitions. After his graduation as an honour student, he took his first steps in the business life.

## English

*Sabri Yiğit has always been keen on and closely follows technologic developments and innovations from the very young age. He has founded Digicom Company in 1994, which is the leading company in the consumer electronics market in Turkey. He scaled up Digicom Group with a great success.*

*DIGICOM has been the exclusive distributor of global brands like Pioneer, LG, Roadstar, Frigidaire/Electrolux, Hitachi and Sansui in Turkey and also in Bulgaria. DIGICOM is; still the distributor of Pioneer, Pioneer DJ, Roadstar and Sharp brands in Turkey and Bulgaria, and also owns a small electrical household appliances brand named Conti.*

*Under DIGICOM group umbrella, there are different companies from different sectors.*

*Provel Co. manufacturing and importing non-chemical cleaning and household products under the brand of Parex in FMCG sector; SAY Construction Industry Co. operating in real estate*

sector with yooistanbul Project, Starlife Silivri, Starlife Güzelce, Starlife Göktürk and Sandoz Mansion restoration projects; Health Products Co. serving the radiology sector with the exclusive distributorship of Villa and Carestream brands in Turkey; Yapaş Building Products Co. operating in building materials, cleaning and painting brushes industry; Çözüm Finance Factoring Co. operates in the financial sector.

Sabri Yiğit's main recreations include golf and skiing. He is the member of the board directors of the Turkish-American Businessmens' Association, İstanbul Golf Club, Klassis Golf Club, Fenerbahçe Sports Club and also he is the chairman of the board of Kars- Ardahan- Iğdır Foundation. He has an environmental consciousness and he gives importance to nature as a leading businessman.



### **M. Steven YOUNG**

*Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı  
CEO, Bosch Turkey & Middle East*

Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı Steven Young, Avustralya'nın Wollongong Üniversitesi'ndeki mühendislik fakültesinden mezun olduktan sonra, Sydney Teknoloji Üniversitesi'nde ve ardından Avustralya Yöneticilik Enstitüsü'nde eğitimine devam etmiştir. Young'ın Avustralya Deakin Üniversitesi'nden 'Yönetim' alanında lisansüstü derecesi de bulunmaktadır.

Steven Young, 1988 yılında Avustralya Mannesmann'da özel proje mühendisi olarak başladığı kariyerini, 1994 yılına kadar aynı şirkette, Almanya dâhil, çeşitli pozisyonlarda üstlendiği görevlerle sürdürdü.

1994 yılında Mannesman Rexroth'un Almanya'daki merkezinde göreve başlayan Young, 1995 yılında yine aynı şirket bünyesinde Türkiye'ye Genel Müdür olarak transfer oldu. 2001 yılında Bosch ve Rexroth birleşmesinin ardından Bosch Rexroth Sanayi Otomasyon A.Ş Genel Müdürü olarak yeni yapılanmada görevini devam ettirdi. 1 Temmuz 2011'den 31 Aralık 2014'e kadar Bosch Türkiye Temsilciliği ve Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Steven Young, 1 Ocak 2015 itibarıyla Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanı olarak atandı.

Şubat 2015'ten itibaren G20/B20 2015 Türkiye İstihdam Görev Ekibi Eşbaşkanlığını yürüten Young, Kasım 2015 itibarıyla, DEİK Türkiye-Almanya İş Konseyi Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Steven Young aynı zamanda YASED (Yabancı Yatırımcılar Derneği) yönetim kurulu başkan yardımcısı, TÜSİAD/TCCI (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) kurucular kurulu üyesi, AHK (Türk Alman Sanayi ve Ticaret Odası), Kalder (Türkiye Kalite Derneği) ve Özel Alman Lisesi İdare Derneği yönetim kurulu üyesidir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Steven Young, Türkçe, İngilizce ve Almanca biliyor.



*Steven Young, President, Bosch Turkey and Middle East, was born in 1964. Young studied engineering at University of Wollongong in Australia, continued his education at University of Technology in Sydney and at Australian Institute of Management attaining his postgraduate degree in management at Deakin University.*

*Steven Young started his career at Mannesmann Australia in 1988 as a Special Projects Engineer, performing various functions until 1994, including Germany.*

*In 1994, Steven Young started out working at head office of Mannesman Rexroth in Germany and in 1995 Young was assigned as Managing Director at Mannesman Rexroth Turkey. In 2001 after the acquisition of Rexroth by Bosch, Young became the Managing Director of Bosch Rexroth Otomasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.*

*From the beginning of 2011 until the end of 2014, he was assigned as General Manager of Bosch Sanayi ve Ticaret A.Ş. and Representative of Bosch Turkey. As of January 1st, 2015 Steven Young has been appointed to his current position.*

*From February 2015, Young became G20/B20 2015 Turkey Employment Task Force Co-Chair and as of November 2015, he began to hold the presidency of Turkey-Germany Business Council, Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEIK). He is also vice-chairman of YASED International Investors Association, founding member of TUSIAD/TCCI (Turkish Industrialists' and Businessmen's Association) and board member of Kalder (Turkey Quality Association), AHK (German-Turkish Chamber of Industry and Commerce), German High School Administrative Committee.*

*Steven Young speaks Turkish, English and German fluently. He is married and has 2 children.*