

FORUM İSTANBUL 2016



6 MAYIS 2016

OTURUM/SESSION

“HUB”LAR COĞRAFYASI TÜRKİYE: İSTANBUL FİNANS MERKEZİ VE YENİ NESİL BANKACILIK

TURKEY AS GEOGRAPHY OF “HUBS”: ISTANBUL FINANCIAL CENTER AND NEW GENERATION BANKING



Moderatör: Prof. Dr. Nazım EKREN

*İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü
Rector, Istanbul Commerce University*

04.12.1956 İstanbul doğumlu Nazım Ekren, evli ve iki çocuk babasıdır. 1979 yılında Bursa İTİA İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Aynı bölümde asistan olarak göreve başladı.

“Uluslararası Bankacılık ve Türkiye Örneği” konulu Doktora tezini 1985 yılında Uludağ Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde tamamladı.

1989 yılında iktisat teorisi dalında YÖK tarafından doçentliğe yükseltildi. Aynı yıl Marmara Üniversitesi İİBF'nde Doçent kadrosuna atandı. 1994 yılında “Spor Ekonomisi” konulu çalışmasıyla Marmara Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu, Spor Yönetim Bilimleri Anabilim dalında profesör kadrosuna atandı. 1995 yılında da “Bankacılık” alanındaki çalışmasıyla Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü bankacılık anabilim dalında Profesör kadrosuna atandı.

2011 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Ekonomi Bölümünde profesör kadrosuna atandı. 1987-1997 tarihleri arasında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde anabilim dalı başkanlığı, müdür yardımcılığı ve Müdürlük yaptı.

Marmara Üniversitesi senatosunda, araştırma fonunda, akademik birimlerde, araştırma ve uygulama merkezlerinde idari görevler üstlendi. Marmara Üniversitesinde, kamu ve vakıf üniversitelerinde öğretim üyesi olarak dersler verdi, lisansüstü tezler yönetti, jüri üyeliği yaptı. Uzmanlık alanında kitap, araştırma, makale, sunum ve konuşmaları bulunmaktadır.

1989-90 yıllarında The British Council bursu ile Manchester Business School, International Center for Banking and Financial Services'de research fellow olarak, "The Integration of Turkish Banking to the Global Banking System" konulu projeyi tamamladı.

1990 yılında "Senior International Bankers Programme", 2006 yılında "Executive Training Program in Negotiation and Conflict Management" alanlarında uluslararası sertifika programlarına katıldı. 1997 yılında, kısa dönem T.Vakıflar Bankası Genel Müdürü görevinde bulundu. American Economic Association ve European Economic Association üyesidir.

22. ve 23. dönemlerde İstanbul Milletvekili seçilen Ekren, TBMM' de Plan ve Bütçe Komisyonu üyeliği yaptı. AK Parti'de Ekonomik İşlerden sorumlu Genel Başkan yardımcılığı görevinde bulundu. 60. Cumhuriyet Hükümetinde ekonomik koordinasyonundan sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı olarak görev yaptı. Spor Kulüplerinin Sorunları İle Sporda Şiddet Sorununun Araştırılarak Alınması Gereken Önlemlerin Belirlenmesi Amacıyla Ekim 2010' da Kurulan TBMM Araştırma Komisyonu başkanlığı yaptı.

2011 yılından itibaren İstanbul Ticaret Üniversitesi rektörüdür. Uygulamalı ekonomi, ekonomi politik, bankacılık ve finans alanlarında eğitim, öğretim ve yönetim danışmanı, yöneticisi olan Ekren, yeminli mali müşavir ve derecelendirme uzmanıdır.

English

Born in the 4th of December, 1956 in Istanbul, Prof. Dr. Nazım Ekren is married and has 2 children. Graduated from the Economics Department of Bursa Academy of Economics and Commercial Sciences in 1979, he started as a research assistant in the same University. He received his Ph.D. with thesis on "International Banking and the Turkish Case" from Uludağ University, the Institute of Social Sciences in 1985.

In 1989, he was appointed in Marmara University at Faculty of Economics and Administrative Sciences as Associate Professor in "Theory of Economics" by Higher Education Council. In 1994, he was appointed as Professor through his study on "Economics on Sports" in Marmara University, the Academy of Sports, the Division of Sports Management Sciences. In 1995, he was appointed as Professor through his study on "Banking" in the banking division of Institute of Banking and Insurance at Marmara University. In 2011, he was appointed as Professor in Istanbul Commerce University, the Faculty of Commercial Sciences the Department of Economics. Between 1987-1997, he worked as an assistant manager, manager and the Head of Division in the Institute of Banking and Insurance at Marmara University.

He had several administrative duties in the Senate, research fund, several academic units, research and practice centers of Marmara University. He gave lectures, managed several thesis at post- graduate level and participated in academic juries in Marmara University and at public and private Universities. He has several books, research paper, projects, articles, presentations and speeches on his expertise.

He became a member of Financial Institutions Commission, Banking Sub Committee, Social Security Committee and Finance Sub Committee during the 7th 5 year Development Plan. (1996-2000). He accomplished a project on "Integration of Turkish Banks to the International Banking System " as a research fellow in Manchester Business School, International Center for Banking

and Financial Services with a scholarship awarded from the British Council, between 1989 and 1990. During his stay in Manchester he also completed several certificate programs such as "Senior Management Program", "Bank Risk Simulation: A Program in Commercial Bank Management", "Senior International Bankers Programme".

He also participated Executive Training Program on "Negotiation and Conflict Management" arranged by Harvard University in Athens in 2006. He acted as the General Manager at Vakıfbank, for a short term in 1997. He is the lecturer and the management consultant on "Applied Economics, institutional Economics, Financial Economics and Banking" and as well as he is the certified public accountant the independent auditor and the rating specialist. He is a member of American Economic Association and European Economic Association.

He was elected as a member of the Parliament in Istanbul in the 22nd and 23rd periods. (2002-2007 and 2007-2011). He also served as a member of Planning and Budgeting Commission of the Grand National Assembly of Turkey. Between 2003-2007, he served as the General Deputy Chairman in charge of Economic Affairs at Ak Party. He served as Deputy Prime Minister and Minister of State in charge of coordination of economic affairs in the 60th Republican Government. He acted as a Chairman of Research Commission at the Grand National Assembly of Turkey established in October 2010 with a purpose of investigating the problems of sports clubs and the precautions on preventing violence on sports.

He is the Rector of Istanbul Commerce University since 2011. He acts as a Consultant and as an Independent Board Member at various companies in financial and real sector and as well as in several professional institutions.



Murat DEMİREL

*Ata Finans Grubu, CEO
CEO, Ata Finance Group*

Murat Demirel, Ağustos 2012 tarihinden bu yana Ata Finans Grubu Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Aynı zamanda da Çin dahil 1200'den fazla restoran ile dünyanın en büyük ve en başarılı Burger King operatörü – Tab Gıda Yatırımları (TFI) Kıdemli Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 20 yıldan fazla bankacılık ve finans sektörü tecrübesine sahip olan Demirel, başarılı bir kariyere imza atmıştır. Kariyerine 1994 yılında Goldman Sachs New York'da yatırım bankacılığı bölümünde başlayan Murat Demirel, 6 yıl boyunca global kurum birleşmelerine, sermaye arttırmalarına ve diğer stratejik alanlara finansal danışmanlık vermek üzerine

uzmanlaşmıştır. 2001 – 2006 yılları arasında UBS Yatırım Bankacılığı ve Varlık Yönetimi bölümlerinde üst düzey yönetici olarak kariyerine devam etmiştir. Demirel, İş Geliştirme ve şirket birleşmeleri ve satın almaları bölümünden ayrıca "UHNW Portföy Yönetimi" platformunun kurulmasından sorumluydu. Londrada'daki UBS Warburg'ta CEO'ya bağlı olarak çalışan Demirel, bankanın kurumsal

danışmanlık, kurumsal özkaynaklar ve sabit gelirden sorumluydu. İsviçre'nin ikinci büyük yabancı bankası olan Citibank İsviçre'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Murat Demirel, 2008 yılında Barclays bankasının Londra'da Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerini içeren Uluslararası Varlık Yönetimi bölümünün başı olarak görev almıştır. 2007 yılında İsviçre'nin en etkili 50 bankacısından biri olarak seçilen Murat Demirel, kariyeri boyunca New York, Londra, Cenevre, Hong Kong ve Tokyo gibi dünyanın önde gelen finans merkezlerinde üst düzey yöneticilik yapmıştır. 1994 yılında New York Üniversitesi Queens College Matematiksel İktisadi Bilimler lisans üstü programını onur derecesi ile tamamlamıştır. Ayrıca Demirel, ortaokul öğrenimini İsviçre'nin Bern şhrinde tamamlamıştır. Murat Demirel, İngilizce, Almanca ve Türkçe'ye akıcı bir şekilde hakimdir. Aynı zamanda Fransızca'ya da aşinadır.

English

Mr. Demirel is the Chief Executive Officer at Ata Finance Group. He has enjoyed a successful 20 plus years career in banking and finance. Prior to joining Ata, he was a Managing Director at Barclays with responsibility for driving the expansion of it's International Wealth Management business through the development and delivery of commercial strategies for the EMEA region. He led the overall sales, business development and client relationship activities as well as product development efforts. Before his departure, he was responsible for all London based International Wealth Management business. Before joining Barclays, Mr. Demirel was the Head of Private Bank and General Manager of Citibank (Switzerland) during 2006 and 2008.

At that time, Citibank (Switzerland) was ranked as the second largest foreign bank in Switzerland. Previously with UBS in New York, Mr. Demirel was Executive Director, UBS Wealth Management and was responsible for New Business Development, M&A activity and the creation of a "UHNW Asset Management" platform. He joined UBS in 2001 as Executive Director of the Investment Bank, working under the leadership of the CEO of UBS Warburg in London and his Strategy & Business Development unit responsible for covering the bank's corporate advisory, institutional equities and fixed income, and private equity businesses. Prior to that, he spent six years with Goldman Sachs in New York, where he started his career in investment banking focusing on covering financial institutions. Mr. Demirel has served in various locations throughout his career including New York, London, Geneva, Hong Kong and Tokyo. In 2007, Mr. Demirel was selected as one of Market Magazine's "50 Most Influential Bankers in Switzerland".

He is also a Senior Board Member of TFI (Tab Foods International) – the largest and most successful Burger King operator in the world with more than 1,200 restaurants including China.

Mr. Demirel graduated from Queens College, New York with an MA in Quantitative Economics and holds a number of Honors and Distinguished Service Awards. He completed his secondary school education in Bern, Switzerland. He speaks fluent English, German and Turkish, and is conversant in French.



Himmet KARADAĞ*

*Borsa İstanbul, Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman, Borsa İstanbul*

Durmuş Ali KUZU

*BDDK Başkan Yardımcısı
Vice Chairman, Banking Regulation and Supervision Agency*

Durmuş Ali KUZU, 1996 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını işletme alanında Amerika'da University of Illinois at Urbana Champaign (UIUC)'de tamamlamıştır.



Kariyerine 1996 yılında Vakıflar Bankası T.A.O, kredi analiz uzman yardımcısı olarak başlayarak, 1997-1999 yılları arasında Emlak Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak görev almıştır. 2000 – 2013 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda, Bankalar Yeminli Başmurakıpları iken, Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2013 – 2015 yılları arasında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nda, Daire Başkanı olarak çalışmış ve Şubat 2015'te Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

English

Durmuş Ali Kuzu, graduated from Ankara University, the Faculty of Political Sciences (Business Administration) and he took master's degree from University of Illinois at Urbana Champaign (UIUC) U.S., Business Administration (Management of Technology) Department.

Started out on his career as a credit analysis assistant expert at Vakıflar Bankası in 1996, worked as a assistant inspector at Emlak Bankası between the years of 1997-1999. He worked as an assistant banks examiner at Undersecretariat for The Treasury, Board of Banks Examiners between 1999-2000, engaged in various review and supervision operations. While he was working as a Banks Chief Examiner at Banking Regulation and Supervision Agency, he carried out the group presidency mission. Worked as a Head of Department at Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority from August 2013 to February 2015 and he was appointed to Banking Regulation and Supervision Agency as a Vice Chairman in February 2015.



Ümit LEBLEBİCİ

*TEB, Genel Müdür
General Manager, TEB*

Ümit Leblebici 1988 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu; 1994 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Finans Ana Bilim Dalı'nda yüksek lisans yaptı. 1991-1997 tarihleri arasında çeşitli finans kuruluşlarında görev alan Leblebici, 1999 yılında Hazine Grubu Direktörü olarak Türk Ekonomi Bankası'na (TEB) katıldı. 2002 yılında TEB Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu Genel Müdür Yardımcısı olan Leblebici, Şubat 2013'te TEB Genel Müdür Vekili olarak göreve başladı. Eylül 2013'ten bu yana TEB Genel Müdürü olarak görev yapan Leblebici, aynı zamanda Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

English

Ümit Leblebici, who is graduated from Faculty of Business Administration at İstanbul University, got his master's degree from Department of Finance at the same university in 1994. Leblebici began his business career in finance sector and worked in various financial institutions between 1991-1997. In 1999, he joined Türk Ekonomi Bankası (TEB) as Director of Treasury Group and became Assistant General Manager of Asset-Liability Management and Treasury Group in 2002. After being appointed as Deputy General Manager of TEB in February 2013, he became General Manager of TEB in September 2013. Leblebici is also Vice President of the Executive Board of The Banks Association of Turkey.

Servet TAZE

*Şekerbank, Genel Müdür
General Manager, Şekerbank T.A.Ş.*

Yurt içi ve yurt dışı birçok üst düzey bankacılık tecrübesi bulunan Servet Taze, mesleki kariyerine 1992 yılında Koçbank'ta başladı. 1995 – 2006 yılları arasında Finansbank'ın Türkiye, Hollanda, İsviçre, Almanya, Rusya, Ukrayna ve Romanya organizasyonlarında üst düzey görevlerde bulunan Taze, 2006 – 2012 yılları arasında ING Bank'ta Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile ING Faktoring ve ING Leasing'de Vekil CEO'luk görevlerini yürüttü. 2013 yılından 2016 yılına kadar Turkish Bank Genel Müdürlüğü ve iştiraklerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Servet Taze, Şubat 2016'da Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlendi.



Servet Taze who started his professional career in 1992 in Kocbank has wide experience in senior banking locally and internationally. Mr. Taze served in senior positions between 1995-2006 in Turkey, Holland, Switzerland, Germany, Russia, Ukraine and Romania organizations of Finansbank and between 2006-2012, he served in ING Bank as Assistant General Manager in Charge of Corporate Banking and as Deputy CEO in ING Factoring and ING Leasing. Servet Taze who served as Board Member of Turkish Bank General Management and its Affiliates from 2013 until 2016, became General Manager of Şekerbank T.A.Ş. in February, 2016.